

احمد محمدی: | محور تحولات بزرگ‌ترین تولیدکننده نفت ایران



یک صنعت سرآمد، کارآفرین، تحول‌گرا و هوشمند برای بقا و استمرار تولید انبوه در شرایط عادی راهکارها و گزینه‌های مختلفی پیش رو دارد، اما در شرایط تحریم و رویارویی مستقیم در جنگ تمام عیار اقتصادی، حفظ ثبات و سرآمدی این صنعت منوط به کاربرست آزموده‌ترین گزینه‌ها، اثربخش‌ترین راهکارها و موثرترین شیوه‌های مدیریتی است که دربرگیرنده همه ظرفیت‌ها، امکانات و اندوخته‌های تجربی آن شرکت در طول زمان باشد.

شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب به عنوان مهم‌ترین بخش بالادستی شرکت ملی نفت ایران، عهده‌دار مسئولیت راهبری عملیات تولید نفت خام، گاز و مایعات گازی از ۴۵ میدان مهم نفتی واقع در گستره‌ای افزون بر ۴۰۰ هزار کیلومتر مربع است؛ گستره‌ای که بی‌اغراق باید خطه طلایی انرژی کشور نامیده شود.

انجام این مسئولیت خطیر در گرو اجرای مجموعه‌ای از برنامه‌ها، طرح‌ها و تصمیم‌های مدیریتی است که در پشت صحنه برای تدارک این عملیات به وقوع پیوسته و استمرار و پایداری تولید به شکل ایمن و سیانته را تداوم می‌بخشد؛ تامین به‌موقع کالا، تعمیرات اساسی و نگهداری تاسیسات، اجرای طرح‌ها و پروژه‌های پشتیبانی تولید، اجرای بهنگام برنامه‌های حفاری توسعه‌ای و تعمیری و پیگیری برنامه‌های مرتبط با جبران افت طبیعی مخازن، بخشی از این تلاش چندجانبه است که در ستاد و مجموعه شرکت‌های بهره‌برداری نفت و گاز (کارون، مارون، گچساران، آغاچاری و مسجدسلیمان) به‌صورت شبانه‌روزی دنبال می‌شود.

در این میان توجه به پژوهش‌های کاربردی و بومی‌سازی فناوری‌های مرتبط با ازدیاد برداشت، توجه به استانداردهای زیست‌محیطی، عمل به تعهدات اجتماعی و تضمین توسعه پایدار از طریق عملکرد مسئولانه در قبال جوامع محلی، این شرکت را به یکی از کارگاه‌های بزرگ توسعه و ویتترین‌های اصلی وزارت نفت بدل کرده است که هر دستاورد ارزشمند و موفقیت آن می‌تواند به امیدافزایی و باورمندی افکارعمومی به

کارآمدی مجموعه دولت و حاکمیت منجر شود و هر حادثه و رویداد ناخوشایند منتسب به آن نیز ممکن است ناخرسندی بخش مهمی از مردم را در پی داشته باشد.

با این نگاه و در مسیر تحقق کامل خوداتکایی و تبدیل تهدید به فرصت، این شرکت با تمام قوا مجموعه‌ای از راهکارهای قابل تعریف در ذیل آموزه اقتصاد مقاومتی را به جد پیگیری می‌کند. توسعه نظام پیمانکاری و بهره‌گیری از ظرفیت‌های داخلی، بومسازي فناوری‌های مرتبط با تولید ثانویه و ازدیاد برداشت با همکاری مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی، تامین کالاهای اساسی و ساخت تجهیزات راهبردی با استفاده از توان تولیدکنندگان، سازندگان و شرکت‌های دانش‌بنیان ایرانی و تامین سرمایه و اعتبار لازم برای اجرای طرح‌های توسعه‌ای از طریق سرمایه‌گذاران داخلی، بخشی از راهکارها و مولفه‌های مرتبط با مبحث اقتصاد مقاومتی است که عمدتاً در طرح‌های توسعه‌ای این شرکت به‌ویژه طرح‌های افزایش و نگهداشت تولید تجلی می‌یابند.

طرح توسعه ۲۸ مخزن، تولید پایدار و توسعه متوازن

طرح جامع افزایش و نگهداشت تولید نفت موسوم به طرح توسعه ۲۸ مخزن که با هدف افزایش ۲۵۰ هزار بشکه‌ای تولید نفت‌خام از مخازن مورد نظر و به همین میزان، جبران کاهش طبیعی تولید از میدان‌های پیش‌تر توسعه یافته، در دستورکار قرار گرفته، شامل ۲۷ بسته قراردادی است که در گستره ۶ استان خوزستان، کهگیلویه و بویراحمد، بوشهر، فارس و بخشی از ایلام و لرستان اجرا می‌شود. اعتبار پیش‌بینی شده برای اجرای مجموع بسته‌ها حدود ۴/۴ میلیارد دلار است که از طریق بخش خصوصی تامین و پس از به‌ثمر نشستن پروژه‌ها، مستهلک می‌شود.

این طرح که در نوع خود یکی از بزرگ‌ترین طرح‌های توسعه‌ای شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب پس از انقلاب محسوب می‌شود، برنامه محوری افزایش و نگهداشت توان تولید به میزان پیش‌گفته را دنبال می‌کند، اما به صورت ضمنی، واجد منافع و مزایایی جنبی برای استان‌های نفت‌خیز است که «ایجاد فرصت‌های تازه برای فعالیت و مشارکت سازندگان داخلی»، «جذب حداکثری نیروی کار بومی از طریق پیمانکاران طرح‌ها»، «رونق کسب‌وکار و اشتغال مولد» از آن جمله است. افزون براین، برای نخستین‌بار موضوع عمل به مسئولیت اجتماعی نیز در قالب پیوستی مدون، به بسته‌های قراردادی الحاق شده که طی آن، ۴ درصد از کل اعتبار هر طرح، منحصرأ برای توانمندسازی جوامع محلی و محرومیت‌زدایی هزینه خواهد شد.

توسعه سرمایه انسانی منطبق با گام دوم انقلاب اسلامی

از آنجا که تحقق گام دوم انقلاب اسلامی متکی به شناسایی ظرفیتها و استفاده بهینه از نیروی انسانی به‌ویژه نیروهای جوان، با انگیزه و فعال در خط مقدم تولید است، این شرکت با وجود مشکلات عدیده ناشی از محدودیت‌های موجود در منابع مالی، رسیدگی به وضعیت معیشت و رفع بخشی از دغدغه‌های مالی این قشر اثرگذار را به عنوان یک عامل مهم انگیزشی، در دستور کار قرار داده و پیگیری می‌کند. توجه به شایسته‌گزینی در انتصابات مدیریتی و فراهم کردن بستر لازم برای نمایش استعدادها در رده‌های کارشناسی، تلاش برای تغییر اساسی در شیوه‌ها و سرفصل‌های آموزشی، جوانگرایی و توجه به نشاط و تعالی سرمایه‌های انسانی سازمان از مهم‌ترین راهبردهای این شرکت در مسیر تحول‌گرایی و امیدافزایی است که انتظار می‌رود آثار مثبت آن در میان‌مدت آشکار شود.

ایمنی و صیانت توانان از سلامت مردم و کارکنان

ایمنی، اصلی‌ترین لازمه بهره‌وری در صنایع و عامل تعیین‌کننده‌ای در سودآوری و حفظ سرمایه‌های یک صنعت بالنده است. طبیعت کار و نوع تولیدات صنعت نفت از یک سو و قرار گرفتن میدان‌ها و تاسیسات آن در مجاورت شهرها، راه‌ها و رودخانه‌ها از سوی دیگر پتانسیل خطر را در این صنعت نسبت به صنایع دیگر بالا برده است، بنابراین حفظ حریم تاسیسات و تضمین سلامت مردم به‌ویژه در شهرهایی که روی میدان‌های نفتی بنا شده‌اند، یکی از اولویت‌های اصلی این شرکت در حوزه ایمنی و حفاظت از حریم صنعتی است که از طریق پایداری به مقررات، رایزنی، تعامل و جلب همکاری مسئولان استانی و شهری پیگیری می‌شود.

محیط زیست و استانداردهای صنعت سبز

در مبحث محیط زیست، اولویت این شرکت تداوم بهره‌گیری از متدها و شیوه‌های علمی و به‌کارگیری آخرین دستاوردهای بومی منطبق با استانداردهای جهانی است که آلایندگی خاک و آب و هوا را به حداقل رسانده یا به استانداردهای مدنظر سازمان حفاظت محیط زیست منطبق سازد. در این راستا توقف کامل ارسال نفت و پساب‌های نم‌زدایی به گودال‌های سوخت و تبخیر، موفقیتی چشمگیر در راستای اجرای استانداردهای زیست محیط بوده است و اجرای کامل طرح جمع‌آوری گازهای همراه تا سه سال آینده، این شرکت را در زمره صنایع سبز جهان و دوستداران محیط زیست قرار خواهد داد.

کوتاه سخن اینکه، در یک سال گذشته فراهم آمدن تمهیدات و مقدمات اجرایی شدن طرح‌های کلان توسعه‌ای، طی شدن فرآیند آغاز به کار پروژه جمع‌آوری گازهای مشعل (فلر) توسط شرکت‌های پتروشیمی، کسب موفقیت‌های چشمگیر در زمینه تکمیل پروژه پیچیده بوم‌سازی پمپ‌های چند فازی، پیگیری ساخت انواعی دیگر از تلمبه‌های میله‌ای - مکشی، توربین‌های گازی، دکل‌ها و مته‌های حفاری و چند دستاورد ویژه در زمینه کاهش آلاینده‌های هیدروکربوری، نوید بخش توقف‌ناپذیری حرکت شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب در مسیر سرآمدی، بهبود مستمر و تعالی سازمانی است که با حمایت و هماهنگی مجموعه وزارت نفت، شرکت ملی نفت ایران، اتکای به حمیت کارشناسان و مشارکت سازنده بخش خصوصی توانمند داخلی محقق شده است.

احمد محمدی

مدیرعامل شرکت ملی مناطق نفت‌خیز جنوب